



مجلس الإدارة

The President

الرئيس

مستخرج من محضر اجتماع مجلس الإدارة

ليوم: 17 جوان 2021

في يوم السابع عشر من شهر جوان عام ألفين وواحد وعشرون، وعلى الساعة التاسعة صباحا (09:00) عقد اجتماع مجلس الإدارة للمدرسة العليا للأساتذة - سطيف، بالدرج رقم 01 تحت رئاسة الأستاذ الدكتور بن يعيش عبد الكريم لدراسة جدول الأعمال التالي:

جدول الأعمال:

- تقييم استهلاك ميزانية التسيير للسنة المالية 2020
- المقارنة بين ميزانية التسيير للسنة المالية 2020 وميزانية التسيير للسنة المالية 2021.
- توزيع ميزانية التسيير التكميلية التقديرية للسنة المالية 2021
- تقديم ميزانيات التسيير التقديرية للسنوات المالية 2022، 2023، 2024.
- متفرقات

الحاضرون:

رئيسا	ممثل وزير التعليم العالي والبحث العلمي	1. الأستاذ الدكتور: عبد الكريم بن يعيش
كاتب الجلسة	مدير المدرسة	2. الأستاذ الدكتور: علي بوقرورة
أعضاء	الأمين العام للمدرسة	3. السيد محمد مباركة
أعضاء	ممثل الوزير المكلف بالمالية	4. السيد: موسى بن عمران
أعضاء	ممثل الوزير المكلف بال التربية الوطنية	5. السيد: بوجمعة بوسحابة
أعضاء	ممثل الوزيرة المكلفة بالتكوين والتعليم المهنيين	6. السيد: إدريس عبد الكريم
أعضاء	ممثل الوزير المكلف بالصناعة	7. السيد: لطفي حمادوش
أعضاء	ممثل منتخب عن سلك الأساتذة	8. الأستاذ: عمر بوبيكار
أعضاء	ممثل منتخب عن سلك الأساتذة	9. الأستاذ: عبد الحق حمودي
أعضاء	ممثلة منتخبة عن سلك الأساتذة المحاضرين "ب"	10. الأستاذة: فاطمة ليتيم
أعضاء	ممثل منتخب عن سلك الأساتذة المحاضرين "ب"	11. الأستاذ شاكر حامدي
أعضاء	ممثلة منتخبة عن سلك الأساتذة المساعدين "أ"	12. الأستاذة رميساء شيباني
أعضاء	ممثل منتخب عن سلك الأساتذة المساعدين "أ"	13. الأستاذ: مقران شطة
أعضاء	ممثل منتخب عن سلك الإداريين والتقنيين	14. السيد: الطاهر وازع
أعضاء	ممثل منتخب عن سلك الإداريين والتقنيين	15. السيد: رضوان شني
أعضاء	ممثل منتخب عن الطلبة	16. الطالب: ريان كساي
أعضاء	ممثلة منتخبة عن الطلبة	17. الطالبة: هديل بخوش

عضووا

ممثل السلطة المكلفة بالوظيف العمومي

الغائبون:
1. السيد: سفيان قدقداد

كما وجه الأستاذ الدكتور رئيس مجلس الإدارة للمدرسة، دعوة لحضور السادة كاستشاريين:

المدير المساعد المكلف بالتعليم والشهادات والتكنولوجيا المتواصل

1- الأستاذ: عمار وزير الدين

المدير المساعد المكلف بأنظمة الإعلام والاتصال والعلاقات الخارجية

2- الأستاذ سامي مبروك

المدير المساعد المكلف بالتكوين في الدكتوراه والبحث العلمي والتطوير

3- الأستاذ: علي بن حرات

التكنولوجي والابتكار وترقية المقاولاتية.

مكلف برئاسة قسم العلوم

4- الأستاذ: العيد ذهبي

رئيس قسم اللغة العربية والإجتماعيات

5- الأستاذ: منير صغيري

مكلف بشؤون المكتبة

6- السيد مبارك ضرورة

بعد افتتاح الجلسة من طرف الأستاذ الدكتور عبد الكريم بن يعيش الذي رحب بجميع أعضاء مجلس الادارة الحاضرين، تطرق مباشرة لدراسة جدول الأعمال المشار إليه أعلاه، حيث تم عرضه على الأعضاء من جميع جوانبه الأساسية، وفتح باب المناقشة في النقاط التالية:

أولاً: تقييم استهلاك ميزانية التسيير للسنة المالية 2020:

من خلال عرض استهلاك ميزانية التسيير للسنة المالية 2020، التي كانت جد إيجابية ومرضية وخاصة خلال الفترة الصعبة لجائحة كورونا التي أثرت سلبا على السير الحسن، حيث تم استهلاك أغلب مواد أبوها بنسبة 90.87 % ، إلا أن في الفرع الأول من ميزانية 2020 الذي كانت نسبة استهلاكه 92.60 % خاصة الباب 08-21 أجور الأساتذة المؤقتين، المشاركين والمدعون كانت نسبة استهلاكه 44.36 %، نظراً لعدم التدريس الحضوري خلال فترة جائحة كورونا من جهة واعتماد إدارة المدرسة على استراتيجية هادفة من جهة أخرى مكنتها من إلقاء الدروس عبر منصة MOODLE التي لاقت نجاحاً كبيراً.

كما تم إعلام جل الأعضاء بتسديد جميع مخلفات التوظيف وخاصة الترقيات في الدرجات والرتب المختلفة لأسلام المستخدمين (أساتذة وإداريين، تقنيين ومتعاقدين) في ميزانية التسيير لسنة 2020.

ومن خلال مداخلة السيد رئيس مجلس الإدارة للمدرسة الأستاذ الدكتور بن يعيش عبد الكريم لإثراء النقاش حيث أدى توصيات مهمة وخاصة في الجانب البيداغوجي إلى ضرورة إدراج قراءات تحليلية موضوعية للمعطيات العددية في المشروع الذي تم عرضه على السادة الأعضاء وخاصة التقييم البيداغوجي مع ضرورة شرح الأرقام والمعاملات والنسبة المئوية بالرجوع إلى النظرية البيداغوجية.

أما في الفرع الثاني من ميزانية التسيير لسنة 2020 كانت نسبة الاستهلاك 84.43 % وذلك نتيجة لعدم استهلاك الأبواب وتبقى مربوطة جميعها بجائحة كورونا، التالية:

- 19-21 مصاريف التكوين وتحسين المستوى بالخارج وتسويتها.
- 20-21 مصاريف تكوين الموظفين وتحسين المستوى وتجديد المعلومات القصيرة المدى.
- 25-21 مصاريف تنظيم التظاهرات العلمية والتقنية.
- 28-21 التعاون العلمي واتفاقيات البحث.



أما فيما يخص تقييم التأثير البيداغوجي للسنة الجامعية 2020-2021 تدخل مثل قطاع الصناعة للاستفسار حول نسب التأثير التي كانت غير واضحة، حيث وضح السيد مدير المدرسة الأستاذ الدكتور علي بوقرورة بضرورة استبدال المفهوم اللغوي لكلمة نسبة التأثير بمعامل أو معدل التأثير مستقبلا في تقارير مجلس الإدارة للمدرسة مع توضيح هذا المؤشر المهم للسياسة المتخذة في توظيف المستخدمين.

ثانيا: المقارنة بين ميزانية التسيير للسنة المالية 2020 وميزانية التسيير للسنة المالية 2021:

بعد عرض وصفي لمقارنة الميزانيتين الماليتين 2020 و2021 على التوالي، كانت الزيادة بنسبة 5,39 % لنفقات المستخدمين للسنة المالية 2021، نتيجة للتوظيف الجديد في أسلال المستخدمين وتسديد نفقات الترقيات في الرتب والدرجات، أما بالنسبة لنفقات التسيير قدرت نسبة الزيادة بـ 10,22 % وذلك لاحتياجات المدرسة.

ثالثا: توزيع ميزانية التسيير التكميلية التقديرية للسنة المالية 2021:

ومن خلال عرض توزيع ميزانية التسيير التكميلية التقديرية لسنة 2021، في جميع أبوابها، قدرت نسبة الزيادة بـ 9,15 % من مجموع الإيرادات مقارنة بميزانية التسيير الأولية، وبنسبة زيادة في نفقات المستخدمين تقدر بـ 07.12 % ناتج عن التوظيف الجديد لسنة 2021 ومخلفات الترقية في الدرجات والرتبة، أما نفقات التسيير قدرت نسبة الزيادة بـ 16.29 % نظرا لاحتياجات المدرسة في الأبواب التالية:

- 12-21 أدوات والأثاث بقيمة 800.000 دج لاقتناء تجهيزات طبية في المادة 12-21-1 لاقتناء عتاد وأثاث المكاتب والمادة 12-21-9 اقتناه وصيانة العتاد الطبي.
- 13-21 لوازم: بقيمة 700.000 دج لاقتناء كمامات ومعقم اليدين في المادة 13-4 مواد صيدلانية وكيميائية
- 17-21 حضيرة السيارات بقيمة 4.000.000 دج في المادة 17-21-01 لاقتناء سيارة مصلحية لفائدة المدرسة كونها تعاني من عجز.
- 18-21 أشغال الصيانة: بقيمة 3.771.327 دج لصيانة وتصلیح المباني الإدارية والبيداغوجية في المادة 18-21-01 والمادة 18-21-02 صيانة المساحات الخضراء.
- 20-21 مصاريف تكوين الموظفين وتحسين المستوى في الخارج وتسويتها بقيمة 100.000 دج في المادة 20-21-01 المصادر الخاصة بتكوين الموظفين وتحسين المستوى المهني (ترقية داخلية من رتبة مساعد المكتبات الجامعية إلى رتبة ملحق المكتبات الجامعية من المستوى الأول).
- 21-21 عتاد ولوازم الإعلام الآلي بقيمة 350.000 دج لاقتناء أدوات ومستلزمات الإعلام الآلي والبرامج المعلوماتية في المادة 21-21-02

رابعا: تقديم ميزانيات التسيير التقديرية للسنوات المالية 2022، 2023، 2024.

بعد عرض تقديرات ميزانيات التسيير للسنوات 2022، 2023، 2024، على أعضاء مجلس الإدارة المؤقر، تم الموافقة على تعديل وتخفيض التقديرات المالية للسنوات المشار إليها أعلاه، والتي أرسلت إلى مصالح وزارة التعليم العالي والبحث العلمي تبعاً لمذكرة السيد الأمين العام للوزارة تحت رقم 753/2021 المؤرخة في 03 ماي 2021، المتعلقة

بتخطير مشروع قانون المالية والميزانية لسنة 2022، في أبواب ميزانيتها التقديرية، وكذلك في ميزانية التسيير التقديرية لسنة 2024 التي تم عرضها على مجلس الإدارة للمدرسة بتاريخ 22 جوان 2020 ، وهذا راجع لتقديرات الإدارة في التشبع الجزئي للمدرسة لاحتياجاتها من حيث عدد الطلبة وكذلك من حيث التأثير البيداغوجي والإداري.

خامساً: متفرقات

بعد ابرام اتفاقية الإطار للمكتبة الرقمية - إقرأ- ما بين ديوان المطبوعات الجامعية والمدرسة العليا للأساتذة بسطيف تحت رقم: 103/2021 المؤرخة في 01 جانفي 2021 ، تم إهداء الديوان جهازاً لوحياً إلكترونياً للمدرسة، حسب المادة 08 بعنوان العرض الترويجي من بنود الاتفاقية، الذي عرضها السيد مدير المدرسة الأستاذ الدكتور علي بوقرورة على أعضاء مجلس الإدارة قصد إدراجها في سجلات الجرد التابعة للممتلكات العمومية للمدرسة وتم الموافقة بالإجماع. كما أكد السيد مدير المدرسة أن الكتب المهدأة بأي طريقة كانت للمدرسة، يجب أن يصادق عليها من طرف لجان قراءة تنصب على مستوى كل قسم تابع للمدرسة.

كما لخصت توصيات مجلس الإدارة للمدرسة في ما يلي:

- إدراج جميع تقارير نشاطات إدارة المدرسة بمشروع مجلس الإدارة الذي يعرض عليهم وخاصة النشاط البيداغوجي ذات طابع تحليل للمعطيات العددية، والذي أولى له الأهمية القصوى من طرف الأستاذ الدكتور عبد الكريم بن يعيش رئيس مجلس الإدارة، والذي اعتبره عنصر هام للسير الحسن وتقديم النوعية الرفيعة للتدريس.
 - وجوب إدراج التقديرات المالية لميزانيات مخابر البحث التابعة للمدرسة بالتقارير المرفوعة إلى مجلس الإدارة مستقبلاً.

وكذا ميزانيات التسيير التقديرية للسنوات المالية 2022، 2023، 2024. في الأخير تم المصادقة بالإجماع على مشروع توزيع ميزانية التسيير التكميلية التقديرية للسنة المالية 2021.

رفعت الجلسة من نفس اليوم والشهر والسنة المذكورين أعلاه

رئيس مجلس الادارة



كاتب مجلس الادارة

