



مجلس الإدارة

الرئيس

The President

مستخرج من محضر اجتماع مجلس الإدارة

ليوم: 17 جوان 2021

في يوم السابع عشر من شهر جوان عام ألفين وواحد وعشرون، وعلى الساعة التاسعة صباحا (09:00) عقد اجتماع مجلس الإدارة للمدرسة العليا للأساتذة - سطيف، بالمدرج رقم 01 تحت رئاسة الأستاذ الدكتور بن يعيش عبد الكريم لدراسة جدول الأعمال التالي:

جدول الأعمال:

- تقييم استهلاك ميزانية التسيير للسنة المالية 2020
- المقارنة بين ميزانية التسيير للسنة المالية 2020 وميزانية التسيير للسنة المالية 2021.
- توزيع ميزانية التسيير التكميلية التقديرية للسنة المالية 2021
- تقديم ميزانيات التسيير التقديرية للسنوات المالية 2022، 2023، 2024.
- متفرقات

الحاضرون:

- | | | |
|-------------|---|--|
| رئيسا | ممثل وزير التعليم العالي والبحث العلمي | 1. الأستاذ الدكتور: عبد الكريم بن يعيش |
| | مدير المدرسة | 2. الأستاذ الدكتور: علي بوقرورة |
| كاتب الجلسة | الأمين العام للمدرسة | 3. السيد محمد مباركية |
| عضوا | ممثل الوزير المكلف بالمالية | 4. السيد: موسى بن عمران |
| عضوا | ممثل الوزير المكلف بالتربية الوطنية | 5. السيد: بوجمعة بوسحابة |
| عضوا | ممثل الوزيرة المكلفة بالتكوين والتعليم المهنيين | 6. السيد: إدريس عبد الكريم |
| عضوا | ممثل الوزير المكلف بالصناعة | 7. السيد: لطفي حمادوش |
| عضوا | ممثل منتخب عن سلك الأساتذة | 8. الأستاذ: عمر بوبقار |
| عضوا | ممثل منتخب عن سلك الأساتذة | 9. الأستاذ: عبد الحق حمودي |
| عضوا | ممثلة منتخبة عن سلك الأساتذة المحاضرين "ب" | 10. الأستاذة: فطيمة ليتيم |
| عضوا | ممثل منتخب عن سلك الأساتذة المحاضرين "ب" | 11. الأستاذ شاكرواحامي |
| عضوا | ممثلة منتخبة عن سلك الأساتذة المساعدين "أ" | 12. الأستاذة رميساء شيباني |
| عضوا | ممثل منتخب عن سلك الأساتذة المساعدين "أ" | 13. الأستاذ: مقران شطة |
| عضوا | ممثل منتخب عن سلك الإداريين والتقنيين | 14. السيد: الطاهر وازع |
| عضوا | ممثل منتخب عن سلك الإداريين والتقنيين | 15. السيد: رضوان شني |
| عضوا | ممثل منتخب عن الطلبة | 16. الطالب: ريان كساي |
| عضوا | ممثلة منتخبة عن الطلبة | 17. الطالبة: هديل بخوش |



الغائبون:

1. السيد: سفيان قدقار

عضوا

ممثل السلطة المكلفة بالوظيف العمومي

كما وجه الأستاذ الدكتور رئيس مجلس الإدارة للمدرسة، دعوة لحضور السادة كاستشاريين:

1- الأستاذ: عمار وزر الدين

المدير المساعد المكلف بالتعليم والشهادات والتكوين المتواصل

2- الأستاذ سامي مبرك

المدير المساعد المكلف بأنظمة الإعلام والاتصال والعلاقات الخارجية

3- الأستاذ: علي بن حراث

المدير المساعد المكلف بالتكوين في الدكتوراه والبحث العلمي والتطوير

التكنولوجي والابتكار وترقية المقاولاتية.

4- الأستاذ: العيد ذهبي

مكلف برئاسة قسم العلوم

5- الأستاذ: منير صغيري

رئيس قسم اللغة العربية والإجتماعيات

6- السيد مبارك ضررة

مكلف بشؤون المكتبة

بعد افتتاح الجلسة من طرف الأستاذ الدكتور عبد الكريم بن يعيش الذي رحب بجميع أعضاء مجلس الإدارة الحاضرين، تطرق مباشرة لدراسة جدول الأعمال المشار إليه أعلاه، حيث تم عرضه على الأعضاء من جميع جوانبه الأساسية، وفتح باب المناقشة في النقاط التالية:

أولا: تقييم استهلاك ميزانية التسيير للسنة المالية 2020:

من خلال عرض استهلاك ميزانية التسيير للسنة المالية 2020، التي كانت جد إيجابية ومرضية وخاصة خلال الفترة الصعبة لجائحة كورونا التي أثرت سلبا على السير الحسن، حيث تم استهلاك أغلب مواد أبومها بنسبة 90.87 % ، إلا أن في الفرع الأول من ميزانية 2020 الذي كانت نسبة استهلاكه 92.60 % خاصة الباب 08-21 أجور الأساتذة المؤقتين، المشاركين والمدعويين كانت نسبة استهلاكه 44.36 %، نظرا لعدم التدريس الحضوري خلال فترة جائحة كورونا من جهة واعتماد إدارة المدرسة على استراتيجية هادفة من جهة أخرى مكنتها من إلقاء الدروس عبر منصة MOODLE التي لاقت نجاحا كبيرا.

كما تم إعلام جل الأعضاء بتسديد جميع مخلفات التوظيف وخاصة الترقيات في الدرجات والرتب المختلفة لأسلاك المستخدمين (أساتذة وإداريين، تقنيين ومتعاقدين) في ميزانية التسيير لسنة 2020.

ومن خلال مداخلة السيد رئيس مجلس الإدارة للمدرسة الأستاذ الدكتور بن يعيش عبد الكريم لإثراء النقاش حيث أسدى توصيات مهمة وخاصة في الجانب البيداغوجي إلى ضرورة إدراج قراءات تحليلية موضوعية للمعطيات العددية في المشروع الذي تم عرضه على السادة الأعضاء وخاصة التقييم البيداغوجي مع ضرورة شرح الأرقام والمعاملات والنسب المئوية بالرجوع إلى النظرية البيداغوجية.

أما في الفرع الثاني من ميزانية التسيير لسنة 2020 كانت نسبة الاستهلاك 84.43 % وذلك نتيجة لعدم استهلاك الأبواب وتبقى مربوطة جميعها بجائحة كورونا، التالية:

- 19-21 مصاريف التكوين وتحسين المستوى بالخارج وتسييرهما.
- 20-21 مصاريف تكوين الموظفين وتحسين المستوى وتجديد المعلومات القصيرة المدى.
- 25-21 مصاريف تنظيم التظاهرات العلمية والتقنية.
- 28-21 التعاون العلمي واتفاقيات البحث.



أما فيما يخص تقييم التأطير البيداغوجي للسنة الجامعية 2020-2021 تدخل ممثل قطاع الصناعة للاستفسار حول نسب التأطير التي كانت غير واضحة، حيث وضع السيد مدير المدرسة الأستاذ الدكتور علي بوقرورة بضرورة استبدال المفهوم اللغوي لكلمة نسبة التأطير بمعامل أو معدل التأطير مستقبلا في تقارير مجلس الإدارة للمدرسة مع توضيح هذا المؤشر المهم للسياسة المتخذة في توظيف المستخدمين.

ثانيا: المقارنة بين ميزانية التسيير للسنة المالية 2020 وميزانية التسيير للسنة المالية 2021:

بعد عرض وصفي لمقارنة الميزانيتين الماليتين 2020 و 2021 على التوالي، كانت الزيادة بنسبة 5,39 % لنفقات المستخدمين للسنة المالية 2021، نتيجة للتوظيف الجديد في أسلاك المستخدمين وتسديد نفقات الترقيات في الرتب والدرجات، أما بالنسبة لنفقات التسيير قدرت نسبة الزيادة بـ 10,22% وذلك لاحتياجات المدرسة.

ثالثا: توزيع ميزانية التسيير التكميلية التقديرية للسنة المالية 2021:

ومن خلال عرض توزيع ميزانية التسيير التكميلية التقديرية لسنة 2021، في جميع أبوابها، قدرت نسبة الزيادة بـ 9.15 % من مجموع الإيرادات مقارنة بميزانية التسيير الأولية، وبنسبة زيادة في نفقات المستخدمين تقدر بـ 07.12 % ناتج عن التوظيف الجديد لسنة 2021 ومخلفات الترقية في الدرجات والرتبة، أما نفقات التسيير قدرت نسبة الزيادة بـ 16.29 % نظرا لحاجيات المدرسة في الأبواب التالية:

- 12-21 أدوات والأثاث بقيمة 800.000 دج لاقتناء تجهيزات طبية في المادة 1-12-21 لاقتناء عتاد وأثاث المكاتب والمادة 9-12-21 اقتناء وصيانة العتاد الطبي.
- 13-21 لوازم: بقيمة 700.000 دج لاقتناء كمادات ومعقم اليدين في المادة 4-13-21 مواد صيدلانية وكيميائية
- 17-21 حضيرة السيارات بقيمة 4.000.000 دج في المادة 01-17-21 لاقتناء سيارة مصلحية لفائدة المدرسة كونها تعاني من عجز.
- 18-21 أشغال الصيانة: بقيمة 3.771.327 دج لصيانة وتصليح المباني الإدارية والبيداغوجية في المادة 01-18-21 والمادة 02-18-21 صيانة المساحات الخضراء.
- 20-21 مصاريف تكوين الموظفين وتحسين المستوى في الخارج وتسييرها بقيمة 100.000 دج في المادة 01-20-21 المصاريف الخاصة بتكوين الموظفين وتحسين المستوى المهني (ترقية داخلية من رتبة مساعد المكتبات الجامعية إلى رتبة ملحق المكتبات الجامعية من المستوى الأول).
- 21-21 عتاد ولوازم الإعلام الألي بقيمة /350.000 دج لاقتناء أدوات ومستهلكات الإعلام الألي والبرامج المعلوماتية في المادة 02-21-21

رابعا: تقديم ميزانيات التسيير التقديرية للسنوات المالية 2022، 2023، 2024.

بعد عرض تقديرات ميزانيات التسيير للسنوات 2022، 2023، 2024، على أعضاء مجلس الإدارة الموقر، تم الموافقة على تعديل وتخفيض التقديرات المالية للسنوات المشار إليها أعلاه، والتي أرسلت إلى مصالح وزارة التعليم العالي والبحث العلمي تبعا لمذكرة السيد الأمين العام للوزارة تحت رقم 2021/753 المؤرخة في 03 ماي 2021، والمتعلقة

بتحضير مشروع قانون المالية والميزانية لسنة 2022، في أبواب ميزانيتها التقديرية، وكذلك في ميزانية التسيير التقديرية لسنة 2024 التي تم عرضها على مجلس الإدارة للمدرسة بتاريخ 22 جوان 2020، وهذا راجع لتقديرات الإدارة في التشبع الجزئي للمدرسة لاحتياجاتها من حيث عدد الطلبة وكذلك من حيث التأطير البيداغوجي والإداري.

خامسا: متفرقات

بعد إبرام اتفاقية الإطار للمكتبة الرقمية - إقرأ- ما بين ديوان المطبوعات الجامعية والمدرسة العليا للأساتذة بسطيف تحت رقم: 103 / 2021 والمؤرخة في 01 جانفي 2021، تم إهداء الديوان جهازا لوجيا إلكترونيا للمدرسة، حسب المادة 08 بعنوان العرض الترويجي من بنود الاتفاقية، الذي عرضها السيد مدير المدرسة الأستاذ الدكتور علي بوقرورة على أعضاء مجلس الإدارة قصد إدراجها في سجلات الجرد التابعة للممتلكات العمومية للمدرسة وتم الموافقة بالإجماع. كما أكد السيد مدير المدرسة أن الكتب المهداة بأي طريقة كانت للمدرسة، يجب أن يصادق عليها من طرف لجان قراءة تنصب على مستوى كل قسم تابع للمدرسة.

كما لخصت توصيات مجلس الإدارة للمدرسة في ما يلي:

- إدراج جميع تقارير نشاطات إدارة المدرسة بمشروع مجلس الإدارة الذي يعرض عليهم وخاصة النشاط البيداغوجي ذات طابع تحليل للمعطيات العددية، والذي أولى له الأهمية القصوى من طرف الأستاذ الدكتور عبد الكريم بن يعيش رئيس مجلس الإدارة، والذي اعتبره عنصرا هاما للسير الحسن وتقديم النوعية الرفيعة للتدريس.
- وجوب إدراج التقديرات المالية لميزانيات مخابر البحث التابعة للمدرسة بالتقارير المرفوعة إلى مجلس الإدارة مستقبلا.

في الأخير تم المصادقة بالإجماع على مشروع توزيع ميزانية التسيير التكميلية التقديرية للسنة المالية 2021، وكذا ميزانيات التسيير التقديرية للسنوات المالية 2022، 2023، 2024.

رفعت الجلسة من نفس اليوم والشهر والسنة المذكورين أعلاه

رئيس مجلس الإدارة

كاتب مجلس الإدارة

مجلس الإدارة
أ.د. بن يعيش عبد الكريم
مسعود زغار

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
مجلس الإدارة
03
03